

## Das Kompetenzmodell des Führungszertifikats für Feuerwehrprofiziere, -instruktoren und -kommandanten

Die Feuerwehr Koordination Schweiz (FKS) hat in Zusammenarbeit mit Swiss Leaders ein Zertifikat und die entsprechenden Kompetenzmodelle erarbeitet. Das Augenmerk dieses Zertifikats wird auf die feuerwehrspezifischen Führungskompetenzen gelegt.

Das Zertifikat gibt es auf drei Stufen, die sich jeweils auf ein stufenspezifisches Kompetenzmodell abstützen:

- Die **erste Stufe** umfasst die Kompetenzen eines Feuerwehroffiziers in seiner/ihrer Funktion als Einsatzleiter/in.
- Die **zweite Stufe** deckt zusätzliche Kompetenzen als Instruktor/in in den Bereichen Methodik/Didaktik und Erwachsenenbildung ab.
- Die **dritte Stufe** ist für Kommandanten und Kommandantinnen, die auch über strategische Kompetenzen verfügen müssen.
- Das Kompetenzmodell geht davon aus, dass auf der nächsthöheren Stufe die Kompetenzen der tieferen Stufe vorhanden sind.

Übersicht über die Kompetenzen und auf welcher Stufe sie evaluiert werden:

Kompetenzen	Evaluiert auf Zertifikatsstufe:		
	1: Offizier	2: Instruktor/in	3: Kommandant
Ressourcenmanagement			X
Umgang mit Anspruchsgruppen			X
Veränderungsmanagement			X
Organisation führen			X
Kultur entwickeln			X
Ausrichten, Rahmen setzen			X
Unternehmerisches Denken und Handeln			X
Projektmanagement			X
Selbstkenntnis und -management	X	X	
Engagement und Leistungsbereitschaft	X	X	
Entscheidungsfähigkeit und Durchsetzungsvermögen	X		
Steuerung von Lernprozessen		X	
Verantwortungs- und Risikobewusstsein	X	X	
Teamverhalten	X	X	
Umgang mit Konflikt und Kritik	X	X	
Beziehungsmanagement, Empathie	X	X	
Auftritt und Kommunikation	X	X	
Zielorientiertes Handeln	X	X	
Planungs- und Organisationsfähigkeit	X	X	
Analysefähigkeit	X		
Methodik und Didaktik		X	

Für jede Stufe befindet sich im Download-Bereich ein Stufen-spezifisches Selbstevaluationsformular ([www.swissleaders.ch/feuerwehr](http://www.swissleaders.ch/feuerwehr)).