



Seminare für Führungskräfte **45+**

Seminar 3: 13. Sept. 2012 9.00 – 17.00 Uhr Villa Boveri in Baden

Nachfolgeplanung als Führungsaufgabe

In den Firmen wird die Nachfolge oft zu wenig geplant. Überraschende Wechsel auf Stufe Firmenleitung erschweren auch auf Kaderstufe eine durchdachte und geplante Nachfolgeregelung. Menschenbezogene Projekte brauchen Zeit, weil auch der Aufbau von Führungsstrukturen und von Vertrauen Zeit brauchen. Oft entsteht eine Diskrepanz zwischen den Vorgaben und der Umsetzung von Nachfolgeprojekten. Taucht die Nachfolge als überraschendes Problem auf, so ist die Zeit für die Auswahl der richtigen Person immer zu kurz und die Evaluation wird durch subjektive Gegebenheiten bestimmt. Das Seminar analysiert die gängige Praxis in den Firmen und zeigt Methoden auf, wie die interne Nachfolge als rollendes Projekt bearbeitet werden kann.

Ziel

- Sie kennen verschiedene Vorgehensweisen bei der Nachfolgeregelung und können diese beurteilen.
- Sie kennen "Next Generation" als erfolgsversprechendes Instrument.
- Sie haben erste Projektschritte für Ihre eigene Firma entwickelt

Inhalt

- Nachfolge als Überraschung oder als geplante Chance
- Übersicht über die personellen Möglichkeiten, die Massnahmen und die zeitlichen wie finanziellen Anforderungen
- Bedeutung der Kommunikation an die Betroffenen, die Mitarbeitenden und die Öffentlichkeit
- Next Generation: individuelle Nachfolgeregelung aus einer Hand
- Der Nachfolger stellt sich vor: die ersten 100 Tage und die Abstimmung der Erwartungen
- Mein Konzept für meine Firma

Referenten:

Beat Haldimann, Seminarleiter



Willi Fretz, Beat Saurer, Co-Referenten, Oprandi & Partner AG



Allgemeine Informationen:

Kosten: CHF 300.- für SKO-Mitglieder, Mitarbeitende der Trägerfirmen der ABB-Technikerschule
CHF 450.- für andere

Auskunft: Frau Luisa Cerrelli (L.Cerrelli@abbits.ch / 058 585 36 68) **Anmeldung:** www.abbits.ch/topage

Eine gemeinsame Veranstaltung von:



Schweizer Kader Organisation
Association suisse des cadres
Associazione svizzera dei quadri

www.sko.ch/topage



ABB Technikerschule, Baden

Höhere Fachschule HF
für eidg. anerkannte Bildungsgänge

www.abbits.ch/topage