

Januar bis Dezember 2015  
Das Weiterbildungsprogramm  
für Führungskräfte.

---

57

lehrreiche Weiterbildungs-  
veranstaltungen pro Jahr.

SKO  
ASC  
ASQ

Schweizer  
Kader  
Organisation

Das Kompetenzzentrum für Führungskräfte



Datum	Nr.	Thema	Ort	Zeit	Seite
20. Jan.	TS 01	Teamerfolg beginnt im Cockpit	Muttenz	18:00 bis 21:00 Uhr	11
20. Jan.	TS 02	Networking	Zürich	18:00 bis 21:00 Uhr	10
28. Jan.	TS 03	Ganzheitliches Selbstmanagement	Luzern	18:00 bis 21:00 Uhr	12
09. Feb.	TS 04	Auch unter Druck souverän handeln	St. Gallen	18:00 bis 21:00 Uhr	13
23. Feb.	TS 05	Stimme als Erfolgsfaktor	Olten	18:00 bis 21:00 Uhr	14
24. Feb.	DF-01	Warum sich eine frühzeitige Vermögens- und Steuerplanung lohnt	Zürich	18:00 bis 21:00 Uhr	30
26. Feb.	TS 06	Mitarbeiterbindung	Baden	18:00 bis 21:00 Uhr	15
02. März	TS 07	Stimme als Erfolgsfaktor	Horgen	18:00 bis 21:00 Uhr	14
04. März	TS+ 01	Führen im Generationenmix	Zug	14:00 bis 20:00 Uhr	26
05. März	TS 08	Effizient und erfolgreich bei Sitzungen	Wetzikon	18:00 bis 21:00 Uhr	16
10. März	DR-01	Entlassung von Kaderangestellten - Inhalt der Aufhebungsvereinbarung	Muttenz	18:00 bis 21:00 Uhr	31
12. März	TS 09	Aus Spielchen ohne Schaden rauskommen	Bern	18:00 bis 21:00 Uhr	17
18. März	TS 10	Zum Glück gibt's Konflikte	Aarau	18:00 bis 21:00 Uhr	19
18. März	TS 11	Wirkungsvoller Auftritt - keine Glücksache	Winterthur	18:00 bis 21:00 Uhr	18
24. März	DR-02	Erben und Schenken – mein Wille geschehe	Bern	18:00 bis 21:00 Uhr	32
23. März	TS 12	Führen durch Zuhören	St. Gallen	18:00 bis 21:00 Uhr	20
26. März	TS 13	Setzen Sie bewusst Signale! (Körpersprache)	Chur	18:00 bis 21:00 Uhr	21
31. März	TS 14	Fragetechniken für kreative Workshops	Zürich	18:00 bis 21:00 Uhr	22
13. April	TS 15	Kraftvolle Führung mit Wirkung	Regensdorf	18:00 bis 21:00 Uhr	23
21. April	TS 16	Mitarbeiterbindung	Solothurn	18:00 bis 21:00 Uhr	15
27. April	TS 17	Ganzheitliches Selbstmanagement	St. Gallen	18:00 bis 21:00 Uhr	12
06. Mai	TS+ 02	Führen im Veränderungsprozess	Wetzikon	14:00 bis 20:00 Uhr	27
07. Mai	TS 18	Wirkungsvoller Auftritt - keine Glücksache	Zug	18:00 bis 21:00 Uhr	18
12. Mai	TS 19	Effizient und erfolgreich bei Sitzungen	Muttenz	18:00 bis 21:00 Uhr	16
19. Mai	TS 20	Fragetechniken für kreative Workshops	Thun	18:00 bis 21:00 Uhr	22
20. Mai	TS 21	Kraftvolle Führung mit Wirkung	Weinfelden	18:00 bis 21:00 Uhr	23
21. Mai	DF-02	Finanziell gut vorbereitet in die Pensionierung	St. Gallen	18:00 bis 21:00 Uhr	33
11. Juni	TS+ 03	Führen ohne Macht	Baden	14:00 bis 20:00 Uhr	28
15. Juni	TS 22	Fragetechniken für kreative Workshops	Luzern	18:00 bis 21:00 Uhr	22

Datum	Nr.	Thema	Ort	Zeit	Seite
23. Juni	TS 23	Innovation und Führung	Zürich	18:00 bis 21:00 Uhr	24
01. Juli	TS 24	Aus Spielchen ohne Schaden rauskommen	Winterthur	18:00 bis 21:00 Uhr	17
18. Aug.	TS 25	Teamerfolg beginnt im Cockpit	Burgdorf	18:00 bis 21:00 Uhr	11
20. Aug.	TS 26	Auch unter Druck souverän handeln	Lachen	18:00 bis 21:00 Uhr	13
25. Aug.	TS 27	Setzen Sie bewusst Signale! (Körpersprache)	Zürich	18:00 bis 21:00 Uhr	21
03. Sept.	TS 28	Zum Glück gibt's Konflikte	Wetzikon	18:00 bis 21:00 Uhr	19
03. Sept.	DR-03	Entlassung von Kaderangestellten - Inhalt der Aufhebungsvereinbarung	Chur	18:00 bis 21:00 Uhr	31
Sept.   Nov.	FL-01	Wirkungsvoll Führen in verschiedenen Spannungsfeldern	Kappel a. A.	ganztags	36
07. Sept.	TS 29	Auch unter Druck souverän handeln	Olten	18:00 bis 21:00 Uhr	13
09. Sept.	TS 30	Stimme als Erfolgsfaktor	Winterthur	18:00 bis 21:00 Uhr	14
10. Sept.	TS+ 04	Führen ohne Macht	Muttenz	14:00 bis 20:00 Uhr	28
16. Sept.	TS 31	Wirkungsvoller Auftritt - keine Glücksache	Weinfelden	18:00 bis 21:00 Uhr	18
17. Sept.	TS 32	Ganzheitliches Selbstmanagement	Regensdorf	18:00 bis 21:00 Uhr	12
17. Sept.	DF-03	Finanziell gut vorbereitet in die Pensionierung	Zug	18:00 bis 21:00 Uhr	33
29. Sept.	DR-04	Erben und Schenken – mein Wille geschehe	Zürich	18:00 bis 21:00 Uhr	32
21. Okt.	TS 33	Networking	Wil	18:00 bis 21:00 Uhr	10
22. Okt.	TS+ 05	Führen im Veränderungsprozess	Bern	14:00 bis 20:00 Uhr	27
27. Okt.	TS 34	Mitarbeiterbindung	Zürich	18:00 bis 21:00 Uhr	15
28. Okt.	TS 35	Zum Glück gibt's Konflikte	Luzern	18:00 bis 21:00 Uhr	19
03. Nov.	TS 36	Innovation und Führung	Muttenz	18:00 bis 21:00 Uhr	24
05. Nov.	TS 37	Aus Spielchen ohne Schaden rauskommen	Chur	18:00 bis 21:00 Uhr	17
10. Nov.	TS 38	Networking	Bern	18:00 bis 21:00 Uhr	10
11. Nov.	TS+ 06	Führen im Generationenmix	Zürich	14:00 bis 20:00 Uhr	26
11. Nov.	TS 39	Führen durch Zuhören	Langenthal	18:00 bis 21:00 Uhr	20
16. Nov.	TS 40	Effizient und erfolgreich bei Sitzungen	St. Gallen	18:00 bis 21:00 Uhr	16
18. Nov.	TS 41	Kraftvolle Führung mit Wirkung	Baden	18:00 bis 21:00 Uhr	23
24. Nov.	DF-04	Warum sich eine frühzeitige Vermögens- und Steuerplanung lohnt	Olten	18:00 bis 21:00 Uhr	30
30. Nov.	TS 42	Führen durch Zuhören	Horgen	18:00 bis 21:00 Uhr	20

«Wir glauben, Erfahrungen zu machen, aber die Erfahrungen machen uns.»

Eugène Ionesco

Es ist ein Privileg unserer Gesellschaft, viele Möglichkeiten zu haben, sich weiter zu bilden. Wir alle machen davon täglich Gebrauch: Im Alltag, beim Reisen oder ganz gezielt an Weiterbildungsveranstaltungen.

Als Kompetenzzentrum für Führungskräfte stellen wir dabei fest, dass sich die Teilnehmenden vor allem auf Themen konzentrieren, welche sie interessieren, die sie beschäftigen und die aktuell sind. In diesem Sinne haben wir vorliegendes Programm fürs 2015 zusammengestellt:

#### SKO-TrendShops

Kompakte und effiziente Weiterbildung für Führungskräfte! Abendseminare zu Führungsthemen (Management-, Sozial- und Selbst-Kompetenzen). Diese kompakten und praxisorientierten Weiterbildungen vermitteln Kader neue Sichtweisen, Ansätze und Techniken, welche sofort in der täglichen Führungsaufgabe umgesetzt werden können.

#### Kosten

	SKO-Mitglied	Nichtmitglied
1 TrendShop	CHF 60.–	CHF 110.–

#### SKO-TrendShops Plus

Halbtages-Seminare zu Themen, die Führungskräfte im Alltag beschäftigen und bei denen es sich lohnt, einen Nachmittag zu investieren. Ein grosses Plus an Intensität bei der Vertiefung des Stoffes und auch beim Netzwerken während des Abendessens.

#### Kosten

	SKO-Mitglied	Nichtmitglied
1 TrendShop Plus	CHF 140.–	CHF 220.–

(inkl. gemeinsames Abendessen)

# 109

Jährliche Events, um Ihren Führungsanspruch zu stärken.

# 8

Dialoge zu Rechts- und Finanzthemen pro Jahr.

# 6

SKO-TrendShops Plus pro Jahr, ideal zum Vertiefen und Vernetzen.

## SKO-Dialogserie

Abendliche «Dialoge» mit Fachexperten zu Rechts- und Finanzthemen. Diese Veranstaltungen thematisieren komplexe Fragestellungen aus verschiedenen Lebensbereichen, die anhand individueller Sachverhalte diskutiert werden können.

Kooperationspartner: Bank Coop AG und VPZ Vermögens Planungs Zentrum AG

NEU

### Kosten

	SKO-Mitglied	Nichtmitglied
1 Dialog	CHF 60.–	CHF 110.–

## SKO-Führungslehrgang

«Wirkungsvoll Führen in verschiedenen Spannungsfeldern» Die Studie «Leadership-Barometer» der Kalaidos Fachhochschule und der SKO zeigt deutlich: Die Herausforderungen nehmen zu, der Druck für die Führungskräfte steigt. Dieser neue SKO-Lehrgang zur Mitarbeiter- und Selbstführung zeigt Ihnen den Weg, wie Sie mit diesen Herausforderungen umgehen können. Er umfasst 5 interaktive Seminartage und eine praxisorientierte Abschlussarbeit. Im Zentrum stehen die individuelle Führungspraxis, die Führungspersönlichkeit selbst und natürlich der Erfahrungsaustausch und das Netzwerken untereinander.

Kooperationspartner: Kalaidos Fachhochschule Schweiz

NEU

### Kosten

	SKO-Mitglied	Nichtmitglied
Führungslehrgang in 2 Blöcken	CHF 3300.–	CHF 3800.–

(inkl. Übernachtungen und Verpflegung)

SKO-Trendshop





Networker sehen sich mit einer stark wachsenden Anzahl von Events und Veranstaltungen mit Networking-Gelegenheiten konfrontiert. Die richtige Einstellung und das Endziel vor Augen helfen, dieser Fülle entgegenzutreten und die für sich richtigen Anlässe auszuwählen. Eine gute Vorbereitung und die richtigen Gesprächstechniken fördern das Interesse der Gesprächspartner und können so zu langfristigen und erfolgreichen Geschäftsbeziehungen führen.

**Ihr Nutzen**

- Sie verfügen über ein konkretes Vorgehensmodell für die Erarbeitung Ihres persönlichen Networking-Plans
- Sie sind in der Lage, Networking-Anlässe zielorientiert vor – und nachzubearbeiten
- Sie kennen die Grundregeln der Wirkungs- und Kommunikationsgesetze beim Netzwerken

• **Referent**  
Stefan Flückiger  
[comforce-ctc.com](http://comforce-ctc.com)

20. Jan.	18:00 bis 21:00 Uhr	Zürich	TS 02
21. Okt.	18:00 bis 21:00 Uhr	Wil	TS 33
10. Nov.	18:00 bis 21:00 Uhr	Bern	TS 38

Anmeldung: [sko.ch/Veranstaltungen](http://sko.ch/Veranstaltungen) oder E-Mail: [info@sko.ch](mailto:info@sko.ch)



Durch ein Computer-unterstütztes Szenario werden realitätsnahe Bedingungen der Zusammenarbeit in einen fremden Kontext gesetzt. Dabei fällt es Ihnen leicht, festgefahrene Verhaltensmuster aus dem Alltag loszulassen und neue Erfahrungen und Erkenntnisse über Teamwork zu sammeln. Wie im Führungsalltag kommt es dabei auf gemeinsame Leistungsorientierung, Ressourcenplanung, Aufmerksamkeit, Kommunikation und den Umgang mit äusseren Bedingungen an. Reisen Sie durch ferne Galaxien und erleben Sie, weshalb Zusammenarbeit im Alltag so schwer ist und wie Sie sie verbessern können.

**Ihr Nutzen**

- Sie erleben sich als Führungsperson im «Interpersonal Skills LAB» (Pilotentraining)
- Sie wissen, wie Teams unter Druck reagieren können und kennen Einflussmöglichkeiten
- Sie erkennen Ihren eigenen Anteil am Verhalten Ihres Teams und dessen Leistungen

20. Jan.	18:00 bis 21:00 Uhr	Muttenz	TS 01
18. Aug.	18:00 bis 21:00 Uhr	Burgdorf	TS 25

• **Referent**  
Reto M. Zurflüh  
[z2solutions.ch](http://z2solutions.ch)

**Thematische Weiterbildung**

**Ikf Institut für Kommunikation und Führung, Luzern**

- CAS Interkulturelles Projektmanagement & Teamführung, mehr dazu auf [ikf.ch](http://ikf.ch)

**SIB Schweizerisches Institut für Betriebsökonomie**

- Teamführung – Teamentwicklung – Teampower (2-Tagesseminar, Mai und Oktober 2015), mehr dazu auf [sib.ch](http://sib.ch)

Anmeldung: [sko.ch/Veranstaltungen](http://sko.ch/Veranstaltungen) oder E-Mail: [info@sko.ch](mailto:info@sko.ch)

## 28. Januar Ganzheitliches Selbstmanagement



Ein ausgewogenes Gefühl von Fremd- und Selbstbestimmung hängt im Wesentlichen von uns selber ab. Insbesondere davon, wie wir unsere wichtigsten Lebensbereiche (privat und beruflich) gestalten. Die permanente Überbeanspruchung oder die kontinuierliche Vernachlässigung eines Bedürfnisses spielt eine wichtige Rolle in Ihrem Befinden und in Ihrem Energiehaushalt. Selbstmanagement ist mehr als «Zeit und Aufgaben in den Griff zu kriegen», um mehr Zeit zu gewinnen oder noch mehr bewältigen zu können!

### Ihr Nutzen

- Sie erkennen die Zusammenhänge der unterschiedlichen Lebensbereiche
- Sie können Ihre Situation erfassen und erkennen mögliche Veränderungswünsche
- Sie lernen eine einfache Methode kennen, wie Veränderungen wirksam umgesetzt werden

• **Referent**  
Hans Ueli Schlumpf  
[bodhicon.ch](http://bodhicon.ch)

28. Jan.	18:00 bis 21:00 Uhr	Luzern	TS 03
27. April	18:00 bis 21:00 Uhr	St. Gallen	TS 17
17. Sept.	18:00 bis 21:00 Uhr	Regensdorf	TS 32

### Thematische Weiterbildung

#### Schweizer Kader Organisation SKO

- Führen in verschiedenen Spannungsfeldern, mehr dazu auf [sko.ch](http://sko.ch)

#### Kalaidos Fachhochschule Schweiz

- CAS FH in Leadership Advanced, mehr dazu auf [kalaidos-fh.ch](http://kalaidos-fh.ch)

Anmeldung: [sko.ch/Veranstaltungen](http://sko.ch/Veranstaltungen) oder E-Mail: [info@sko.ch](mailto:info@sko.ch)

## 09. Februar Auch unter Druck souverän handeln



Erfolg im Spitzensport ist kein Zufall, sondern das Produkt minutiöser Vorbereitung und Training. Das gilt ganz besonders für den mentalen Bereich. Starke Konkurrenten, bewusste Störungen, Versagensängste, hohe Erwartungen, Nervosität, Erfolgsdruck – all diese Faktoren spielen auch im Beruf eine wichtige Rolle. Wenn es Ihnen mental gelingt, Ihre Winning-Feelings abzurufen, Ihre Gedanken leistungsfördernd einzusetzen und Ihre Emotionen zu kontrollieren, dann schaffen Sie optimale Voraussetzungen für Ihren Erfolg.

### Ihr Nutzen

- Sie können künftig auch in herausfordernden Situationen ruhig bleiben
- Sie wissen, dass weder eine Situation noch eine andere Person Ihnen Druck machen kann, sondern nur Sie sich selbst
- Sie unterstützen langfristig Ihre Gesundheit

09. Feb.	18:00 bis 21:00 Uhr	St. Gallen	TS 04
20. Aug.	18:00 bis 21:00 Uhr	Lachen	TS 26
07. Sept.	18:00 bis 21:00 Uhr	Olten	TS 29

• **Referent**  
Rinaldo Manferdini  
[mentaldrive.ch](http://mentaldrive.ch)

### Thematische Weiterbildung

#### SIB Schweizerisches Institut für Betriebsökonomie

- Stressmanagement für Middle-Manager  
(2-Tagesseminar, Juni und November 2015), mehr dazu auf [sib.ch](http://sib.ch)

Anmeldung: [sko.ch/Veranstaltungen](http://sko.ch/Veranstaltungen) oder E-Mail: [info@sko.ch](mailto:info@sko.ch)

## 23. Februar Stimme als Erfolgsfaktor



Auf den Ton kommt es eben doch an! Die Stimme zeigt unsere Kompetenz und Authentizität und spiegelt jeden Subtext und jede innere Stimmung. Sie ist ein feiner Gradmesser der persönlichen Performance. Eine klare Sprache und der Klang der Stimme sind entscheidend, um Brücken zum Gesprächspartner aufzubauen, Sicherheit zu vermitteln und richtig verstanden zu werden. Lernen Sie, wie eine wohlklingende, sichere und abwechslungsreiche Stimme entsteht, die Interesse vermittelt und ebenso emotionale Beteiligung spiegelt.

### Ihr Nutzen

- Sie können mit Körper und Stimme Präsenz aufbauen und sich den Raum nehmen
- Sie wissen, wie Sie Ihr Stimmvolumen und eine gute Aussprache trainieren können
- Sie entwickeln Wege zu einer Überzeugungskraft, die von Innen kommt

- **Referentin**  
Dana G. Stratil  
[voicepower.ch](http://voicepower.ch)

23. Feb.	18:00 bis 21:00 Uhr	Olten	TS 05
02. März	18:00 bis 21:00 Uhr	Horgen	TS 07
09. Sept.	18:00 bis 21:00 Uhr	Winterthur	TS 30

### Thematische Weiterbildung

#### Schweizer Kader Organisation SKO

- Führen in verschiedenen Spannungsfeldern, mehr dazu auf [sko.ch](http://sko.ch)

#### Kalaidos Fachhochschule Schweiz

- CAS FH in Leadership Advanced, mehr dazu auf [kalaidos-fh.ch](http://kalaidos-fh.ch)

Anmeldung: [sko.ch/Veranstaltungen](http://sko.ch/Veranstaltungen) oder E-Mail: [info@sko.ch](mailto:info@sko.ch)

## 26. Februar Mitarbeiterbindung

Wer für Geld kommt, der geht auch für Geld. Es ist also sehr selten, dass der Lohn über bleiben oder gehen entscheidet; Unternehmen müssen mehr bieten als ein gutes Gehalt. Durch gezielte Mitarbeiterbindungsmassnahmen können massgeblich die Kosten für die Fluktuation gesenkt werden. Zudem steigt der Attraktivitätsfaktor, gerade für Fachkräfte auf dem Arbeitsmarkt, enorm.

### Ihr Nutzen

- Sie kennen die Indikatoren für die Mitarbeiterzufriedenheit
- Sie wissen, welche Bedeutung strategische Mitarbeiterbindungsmassnahmen haben
- Sie sind in der Lage, die für das eigene Unternehmen passenden Mitarbeiterbindungsmassnahmen zu initiieren

26. Feb.	18:00 bis 21:00 Uhr	Baden	TS 06
21. April	18:00 bis 21:00 Uhr	Solothurn	TS 16
27. Okt.	18:00 bis 21:00 Uhr	Zürich	TS 34



- **Referent**  
Thomas Frauenknecht  
[mga-coachingcenter.ch](http://mga-coachingcenter.ch)

Anmeldung: [sko.ch/Veranstaltungen](http://sko.ch/Veranstaltungen) oder E-Mail: [info@sko.ch](mailto:info@sko.ch)

## 05. März Effizient und erfolgreich bei Sitzungen



Ineffiziente Sitzungen sind massive Zeit- und Energiefresser. Immer wieder scheint sich der Spruch zu bestätigen: «Das einzige, was bei einer Sitzung herauskommt, sind die Leute, die hineingegangen sind.» Optimieren Sie Ihre Techniken und Methoden, um Ihre Sitzungen und Besprechungen effizient zu gestalten. Zudem erhalten Sie wertvolle Tipps, wie Sie in Meetings schwierige Situationen erfolgreich meistern.

### Ihr Nutzen

- Sie erfahren, wie die häufigsten Zeit- und Energieverluste bei Sitzungen vermieden werden können
- Sie erhalten ein praktisches Strukturmodell für effiziente Sitzungen
- Sie kennen «Dos and Don'ts» bei der Kommunikation in Sitzungen

05. März	18:00 bis 21:00 Uhr	Wetzikon	TS 08
12. Mai	18:00 bis 21:00 Uhr	Muttenz	TS 19
16. Nov.	18:00 bis 21:00 Uhr	St. Gallen	TS 40

### • Referent

Michael Oefner  
talktrainer.ch

Anmeldung: [sko.ch/Veranstaltungen](https://sko.ch/Veranstaltungen) oder E-Mail: [info@sko.ch](mailto:info@sko.ch)

## 12. März Aus Spielchen ohne Schaden rauskommen



Wann haben Sie sich zum letzten Mal gefragt: «Was wird hier eigentlich gespielt?» Im Arbeitsalltag verbinden uns echte Spiele, weil spielen etwas ist, was wir alle früh gelernt und geübt haben. ‚Spielchen‘ sind aber keineswegs harmlos und deshalb als solche zu erkennen und möglichst elegant aufzulösen. Sehen Sie die eigene Situation mit einem neuen, geschärften Blick und greifen Sie bewusst, virtuos und erfolgreich in das Spiel ein!

### Ihr Nutzen

- Sie verstehen die Bedeutung von Spiel und Spielchen im Berufsalltag
- Sie lernen eine neue Art der Organisationsanalyse kennen
- Sie entwickeln Ideen, wie Sie sich bei Spielchen «erste Hilfe» verschaffen

12. März	18:00 bis 21:00 Uhr	Bern	TS 09
01. Juli	18:00 bis 21:00 Uhr	Winterthur	TS 24
05. Nov.	18:00 bis 21:00 Uhr	Chur	TS 37

### • Referentin

Zita Küng  
[equality-consulting.ch](https://equality-consulting.ch)

### Thematische Weiterbildung

#### Ikf Institut für Kommunikation und Führung, Luzern

- Kommunikationspsychologie nach Schulz von Thun, mehr dazu auf [ikf.ch](https://ikf.ch)

Anmeldung: [sko.ch/Veranstaltungen](https://sko.ch/Veranstaltungen) oder E-Mail: [info@sko.ch](mailto:info@sko.ch)

## 18. März Wirkungsvoller Auftritt – keine Glücksache!



Wissen Sie, wie kompetent Sie auf andere wirken oder von anderen eingeschätzt werden? Laut Max-Planck-Institut wird der erste Eindruck innert 150 Millisekunden bis 90 Sekunden gebildet. Dieses erste Urteil, mit insgesamt 102 Beobachtungsdimensionen, ist «aus dem Bauch» gefällt. Ebenso wichtig ist aber der letzte Eindruck, denn der haftet im Gedächtnis! Erfahren Sie, worauf Ihr Gegenüber achtet und wie es gewichtet wird. Daraus folgern wir Massnahmen für eine kompetente, vorerst letzte Wirkung.

### Ihr Nutzen

- Sie lernen, die Eindrücke, die Sie hinterlassen, zu steuern
- Erkennen Sie, woran Ihre Kompetenz bei einem Erstkontakt gemessen wird
- Sie erfahren Neues über «Dos and Dont's» in Sachen Kleidung / Dresscodes

### • Referent

Chris Köppel  
[cristiano-tm.ch](mailto:cristiano-tm.ch)

18. März	18:00 bis 21:00 Uhr	Winterthur	TS 11
07. Mai	18:00 bis 21:00 Uhr	Zug	TS 18
16. Sept.	18:00 bis 21:00 Uhr	Weinfelden	TS 31

### Thematische Weiterbildung

#### SIB Schweizerisches Institut für Betriebsökonomie

- Kommunizieren und Gewinnen für Führungskräfte (2-Tagesseminar, März, Juni, Oktober 2015), mehr dazu auf [sib.ch](http://sib.ch)

Anmeldung: [sko.ch/Veranstaltungen](http://sko.ch/Veranstaltungen) oder E-Mail: [info@sko.ch](mailto:info@sko.ch)

## 18. März Zum Glück gibt's Konflikte

Wir kennen sie doch. Die Ungereimtheiten mit anderen. Oft sind es zu Beginn unterschiedliche Ansichten über einen Sachverhalt oder eine Begebenheit. Konflikte im Team – wenig willkommen, lähmen unseren Arbeitsablauf und sind destruktiv. Das muss nicht sein. Lernen Sie mit den neuesten Erkenntnissen der Hirnforschung kreative Handlungsoptionen kennen. Vermeiden Sie dadurch zukünftig Konflikte und lösen Sie bestehende Konflikte mit der Kraft Ihrer inneren Haltung.

### Ihr Nutzen

- Sie erfassen die Zusammenhänge von Rationalität und Emotionalität
- Sie lernen, die wiederkehrenden Herausforderungen bei Konflikten kreativ anzugehen
- Sie erkennen, wie Sie das Potential aus Konflikten für das gemeinsame Wachstum des Teams nutzen können

18. März	18:00 bis 21:00 Uhr	Aarau	TS 10
03. Sept.	18:00 bis 21:00 Uhr	Wetzikon	TS 28
28. Okt.	18:00 bis 21:00 Uhr	Luzern	TS 35



• **Referent**  
 Wolfgang W. Wulle  
[wullecoaching.ch](http://wullecoaching.ch)

### Thematische Weiterbildung

#### Ikf Institut für Kommunikation und Führung, Luzern

- CAS Transkulturelle Kommunikationsmethoden & Mediation
- Ausbildung Mediator SDM Transkulturelle Mediation, mehr dazu auf [ikf.ch](http://ikf.ch)

#### SIB Schweizerisches Institut für Betriebsökonomie

- Konfliktmanagement für Führungskräfte (2-Tagesseminar, April und September 2015), mehr dazu auf [sib.ch](http://sib.ch)

Anmeldung: [sko.ch/Veranstaltungen](http://sko.ch/Veranstaltungen) oder E-Mail: [info@sko.ch](mailto:info@sko.ch)

## 23. März Führen durch Zuhören



Erfolgreiche Führungskräfte sind sowohl gute Redner als auch gute Zuhörer. Doch wie kann man die eigene Aufmerksamkeit schärfen, sich auf die Mitarbeitenden einstellen, ihnen wirklich zuhören und dadurch eine dauerhafte Verbindung herstellen? Viele Manager bilden sich eine Meinung, bevor sie das Gesagte vollständig aufnehmen können. Missverständnisse und Fehlentscheidungen sind so vorprogrammiert. Wie entwickeln wir also ein «offenes Ohr» für die Meinungen, Belange, Bedürfnisse und Interessen unserer Mitarbeitenden?

### Ihr Nutzen

- Sie verstehen die Unterschiede zwischen Hinhören, Anhören und Zuhören
- Sie erkennen Ihr bevorzugtes Hörmuster
- Sie lernen Techniken, um die Zielrichtung des Gesagten erfassen zu können

- **Referentin**  
Marianne Gerber  
[plc-communications.ch](http://plc-communications.ch)

23. März	18:00 bis 21:00 Uhr	St. Gallen	TS 12
11. Nov.	18:00 bis 21:00 Uhr	Langenthal	TS 39
30. Nov.	18:00 bis 21:00 Uhr	Horgen	TS 42

### Thematische Weiterbildung

#### Ikf Institut für Kommunikation und Führung, Luzern

- CAS Transkulturelle Kommunikationsmethoden & Mediation, mehr dazu auf [ikf.ch](http://ikf.ch)

Anmeldung: [sko.ch/Veranstaltungen](http://sko.ch/Veranstaltungen) oder E-Mail: [info@sko.ch](mailto:info@sko.ch)

## 26. März Setzen Sie bewusst Signale!

Als Führungsperson treten wir täglich in verschiedenen Rollen auf. Wir motivieren, verkaufen, verhandeln und setzen dabei unsere Körpersprache bewusst oder unbewusst ein. Doch unser Erfolg hängt nicht davon ab, wie geschickt wir uns verstellen können, sondern wie authentisch und überzeugend wir auftreten. Nicht äussere Effekte, sondern die innere Haltung begründet unseren Auftritt. Körpersprache ist die äussere Darstellung unserer inneren Haltung; trägt nach aussen, was wir gerade denken und fühlen.

### Ihr Nutzen

- Sie erkennen den Zusammenhang von Denken, Fühlen und körpersprachlichem Wirken
- Sie erfahren, wie die Körpersprache die Wirkung von Führung und Kommunikation beeinflusst
- Sie erlangen aktive Gestaltungsmöglichkeiten für Ihre Körpersprache

26. März	18:00 bis 21:00 Uhr	Chur	TS 13
25. Aug.	18:00 bis 21:00 Uhr	Zürich	TS 27



- **Referentin**  
Irène Wüest Häfliger  
[stilprofil.ch](http://stilprofil.ch)

Anmeldung: [sko.ch/Veranstaltungen](http://sko.ch/Veranstaltungen) oder E-Mail: [info@sko.ch](mailto:info@sko.ch)

## 31. März Fragetechnik für kreative Workshops



Viele Ideenfindungs-, Innovations- oder Vereinfachungsworkshops führen nicht zu dem gewünschten Erfolg. Man trifft sich, arbeitet zusammen, tauscht sich aus und ist kreativ. Jedoch passt die erarbeitete Lösung nicht zu dem eigentlichen Problem oder der gestellten Aufgabe. Was ist passiert? In solchen Situationen wurde vergessen, vorgängig sinnvolle Fragen zu definieren. Durch einen strukturierten Prozess zur Entwicklung markanter Fragen kann die Qualität der Ergebnisse wesentlich gesteigert und die Effizienz in der Workshoparbeit verbessert werden.

### Ihr Nutzen

- Sie lernen einen Prozess zur Gestaltung von Fragen kennen
- Sie entwickeln selbst verschiedene Fragetypen und transferieren diese in Ihr eigenes berufliches Umfeld
- Sie können die richtigen Frageformen für verschiedene Aufgaben auswählen

### • Referent

Dr. Michael Hartschen  
[brainconnection.ch](http://brainconnection.ch)

31. März	18:00 bis 21:00 Uhr	Zürich	TS 14
19. Mai	18:00 bis 21:00 Uhr	Thun	TS 20
15. Juni	18:00 bis 21:00 Uhr	Luzern	TS 22

Anmeldung: [sko.ch/Veranstaltungen](http://sko.ch/Veranstaltungen) oder E-Mail: [info@sko.ch](mailto:info@sko.ch)

## 13. April Kraftvolle Führung mit Wirkung

Was, wenn Sie wüssten, welches die 20% der Führungsarbeit sind, welche mindestens 80% der gewünschten Wirkung ausmachen? Wirkungsvolle Führung hängt mehr von bewussten Entscheidungen ab als von zusätzlicher Mehrarbeit. Erfahren Sie, wie Sie den Fokus anderer in der Führung so legen können, dass Sie mit einfachen Prinzipien Orientierung im Führungsalltag erhalten und schaffen. Sie entdecken, wie Sie Ihre Wirkung als Vorgesetzter steuern und kraftvoll gestalten können.

### Ihr Nutzen

- Sie erkennen, wie Sie als Person Ihre Realität beeinflussen
- Sie verstehen, wie Ihre heutige Sichtweise die Wirkung Ihrer Führung mitbestimmt
- Sie kennen konkrete Möglichkeiten, Ihre Wirkung in der Führung unabhängig vom Kontext zu erweitern

13. April	18:00 bis 21:00 Uhr	Regensdorf	TS 15
20. Mai	18:00 bis 21:00 Uhr	Weinfelden	TS 21
18. Nov.	18:00 bis 21:00 Uhr	Baden	TS 41



### • Referent

Dr. Claude Heini  
[leadingpower.ch](http://leadingpower.ch)

### Thematische Weiterbildung

#### Schweizer Kader Organisation SKO

- Führen in verschiedenen Spannungsfeldern, mehr dazu auf [sko.ch](http://sko.ch)

#### Kalaidos Fachhochschule Schweiz

- CAS FH in Leadership Advanced, mehr dazu auf [kalaidos-fh.ch](http://kalaidos-fh.ch)

#### SIB Schweizerisches Institut für Betriebsökonomie

- Führungsworkshop für neue Führungskräfte  
(2-Tages-Workshop, März, Mai, Juni, September, Oktober 2015), mehr dazu auf [sib.ch](http://sib.ch)

Anmeldung: [sko.ch/Veranstaltungen](http://sko.ch/Veranstaltungen) oder E-Mail: [info@sko.ch](mailto:info@sko.ch)

## 23. Juni Innovation & Führung



Wie lässt sich die Innovation einer Unternehmung durch Impulse der Führung fördern? Wir beleuchten innovationsrelevante Themenbereiche und gehen auf führungspezifische Aspekte auf strategischer und operativer Stufe ein. Spannend wird die Erarbeitung einer Geschäftsmodellinnovation mittels «Business Model Canvas» in Gruppen.

### Ihr Nutzen

- Sie erhalten einen Überblick zu den relevanten Themen und der möglichen Instrumente der Innovation
- Sie bekommen Impulse zur Innovationsförderung in Ihrem Wirkungsbereich
- Sie lernen, Sachverhalte durch das «Business Model Canvas» einfach zu begreifen und darzustellen

### • Referent

Marcel Hostettler  
[innperco.ch](http://innperco.ch)

23. Juni	18:00 bis 21:00 Uhr	Zürich	TS 23
03. Nov.	18:00 bis 21:00 Uhr	Muttenz	TS 36

Anmeldung: [sko.ch/Veranstaltungen](http://sko.ch/Veranstaltungen) oder E-Mail: [info@sko.ch](mailto:info@sko.ch)



## 04. März Führen im Generationenmix



Führungskräfte arbeiten häufig mit stark gemischten Arbeitsgruppen. Unterschiede in Bezug auf Alter, Lebensphase und Generation führen zu den unterschiedlichsten Ansprüchen an die Führung... und bergen grosse Potenziale. Lernen Sie, mit diesen spezifischen Unterschieden und den daraus resultierenden Bedürfnissen individuell umzugehen, so dass die Chancen aus dieser Vielfalt von allen erkannt und «gepackt» werden können.

### Ihr Nutzen

- Sie erfassen die Konsequenzen des demografischen Wandels für den Berufsalltag
- Sie erkennen typische Problematiken, welche auf Generationenunterschiede zurückzuführen sind
- Sie kennen Möglichkeiten, altersgemischte Teams stimmig zu führen und für alle gewinnbringend weiter zu entwickeln

### • Referentin

Monica Schori

[monica-schori.ch](mailto:monica-schori.ch)

04. März	14:00 bis 20:00 Uhr	Zug	TS+ 01
11. Nov.	14:00 bis 20:00 Uhr	Zürich	TS+ 06

### Thematische Weiterbildung

#### Schweizer Kader Organisation SKO

- Führen in verschiedenen Spannungsfeldern, mehr dazu auf [sko.ch](http://sko.ch)

#### Kalaidos Fachhochschule Schweiz

- CAS FH in Leadership Advanced, mehr dazu auf [kalaidos-fh.ch](http://kalaidos-fh.ch)

Anmeldung: [sko.ch/Veranstaltungen](http://sko.ch/Veranstaltungen) oder E-Mail: [info@sko.ch](mailto:info@sko.ch)

## 06. Mai Führen im Veränderungsprozess



Unser wirtschaftliches Umfeld ist geprägt von ständigem Wandel. Das Führen von Veränderungsprozessen obliegt in der Praxis meist den Führungskräften. Veränderungen lösen immer Emotionen aus, doch die emotionale Veränderungsenergie der Betroffenen wird oft nicht gekannt aufgenommen und im Prozess den Phasen entsprechend kanalisiert. Widerstände werden dann häufig als Gründe für das Scheitern von Veränderungsprojekten aufgeführt. Den Wandel erfolgreich zu führen und alle Beteiligten in den Prozess zu integrieren, sind deshalb zentrale Herausforderungen für Führungskräfte.

### Ihr Nutzen

- Sie verstehen den Ablauf eines Veränderungsprozesses in der ganzen Dynamik
- Sie kennen Methoden und Vorgehensweisen, wie Sie Menschen mit der «Logik der Gefühle» abholen und Widerstand nutzen können
- Sie wissen, wie Sie Beteiligte in den Veränderungsprozess integrieren und Engagement mobilisieren können

06. Mai	14:00 bis 20:00 Uhr	Wetzikon	TS+ 02
22. Okt.	14:00 bis 20:00 Uhr	Bern	TS+ 05

### • Referentin

Carmen Zanella

[carmenzanella.com](http://carmenzanella.com)

### Thematische Weiterbildung

#### Ikf Institut für Kommunikation und Führung, Luzern

- CAS Organisationsentwicklung & Change Leadership, mehr dazu auf [ikf.ch](http://ikf.ch)

#### Kalaidos Fachhochschule Schweiz

- CAS FH in Change Management, mehr dazu auf [kalaidos-fh.ch](http://kalaidos-fh.ch)

Anmeldung: [sko.ch/Veranstaltungen](http://sko.ch/Veranstaltungen) oder E-Mail: [info@sko.ch](mailto:info@sko.ch)

## 11. Juni Führen ohne Macht



Erfolgreiche Unternehmen wählen heute wesentlich flexiblere Organisationsformen, um in den sich stets wandelnden Rahmenbedingungen bestehen zu können. Für Führungskräfte bedeutet dies eine erhebliche Veränderung der Anforderungen. Formale Macht als Legitimation zur Führung verliert in einem sich immer schneller wandelnden Marktumfeld und im Licht des Generationenwechsels von den «Baby-Boomern» zur «Generation-Y» zusehends an Bedeutung. Lernen Sie Ihre Möglichkeiten zu einer neuen Führungsentfaltung kennen und erarbeiten Sie Ihren individuellen Entwicklungsplan zur Umsetzung im beruflichen Alltag.

### Ihr Nutzen

- Sie erkennen, wie Sie auf die Erlaubnis zur Führung hinarbeiten können, und merken, wenn Sie diese besitzen
- Sie können die Anforderung an eine Führungssituation mit Hilfe eines Rasters einschätzen
- Sie wissen, was Menschen bewegt, sich führen zu lassen und erhalten Sicherheit in Ihrem eigenen Handeln

### • Referent

Tobias J. Wegenast  
[wegenast.net](http://wegenast.net)

11. Juni	14:00 bis 20:00 Uhr	Baden	TS+ 03
10. Sept.	14:00 bis 20:00 Uhr	Muttenz	TS+ 04

### Thematische Weiterbildung

#### Schweizer Kader Organisation SKO

- Führen in verschiedenen Spannungsfeldern, mehr dazu auf [sko.ch](http://sko.ch)

#### Kalaidos Fachhochschule Schweiz

- CAS FH in Leadership Advanced, mehr dazu auf [kalaidos-fh.ch](http://kalaidos-fh.ch)

#### SIB Schweizerisches Institut für Betriebsökonomie

- Führen ohne Vorgesetztenfunktion

(Tagesseminar Mai und September 2015), mehr dazu auf [sib.ch](http://sib.ch)

# SKO-Dialogserie



## 24. Februar Finanzplanung im Dialog: Warum sich eine frühzeitige Vermögens- und Steuerplanung lohnt

(Kooperation mit VPZ Vermögens Planungs Zentrum AG)

Je nach Alters- und Lebensphase lassen sich verschiedene Planungsschwerpunkte festlegen. Es kann die Familienplanung, der Eigenheimwunsch, die Anschaffung eines neuen Fahrzeuges oder die Veranlagung Ihres Ersparnis sein. Sind die Phasen resp. Wünsche noch so verschieden, haben sie eines gemeinsam... es braucht Geld und einen Plan, um sie zu realisieren. Erfahren Sie im Dialog, wie eine Planung aussieht, die Ihre Wünsche Realität werden lässt.

### Ihr Nutzen

- Sie wissen, wie ein solider Vermögensaufbau geplant wird
- Sie können Chancen und Gefahren bei der Vermögensplanung erkennen
- Sie wissen, wo Steuern gespart werden können und worauf es beim Anlegen Ihres Vermögens ankommt

### • Referenten

Mirco Signorell

[vpz.ch](http://vpz.ch)

Maurice Pedernana

[hslu.ch](http://hslu.ch)

24. Feb.	18:00 bis 21:00 Uhr	Zürich	DF-01
24. Nov.	18:00 bis 21:00 Uhr	Olten	DF-04

Anmeldung: [sko.ch/Veranstaltungen](http://sko.ch/Veranstaltungen) oder E-Mail: [info@sko.ch](mailto:info@sko.ch)

## 10. März Arbeitsrecht im Dialog: Entlassung von Kaderangestellten - Inhalte und Konsequenzen von Freistellungs- und Aufhebungsvereinbarungen verstehen

Sie wurden gerade entlassen und die Arbeitgeberin hat Ihnen eine Freistellungs- oder eine Aufhebungsvereinbarung zur Unterschrift vorgelegt. Wie sollen Sie sich in so einem Fall verhalten? Können Sie diese Vereinbarung bedenkenlos unterzeichnen? Worauf müssen Sie achten? Besteht allenfalls noch irgendein Verhandlungsspielraum? Was sind die Konsequenzen einer derartigen Vereinbarung?

### Ihr Nutzen

- Sie kennen die rechtlichen Wirkungen einer Kündigung
- Sie verstehen die Unterschiede und Konsequenzen einer Freistellungs- und Aufhebungsvereinbarung
- Sie können eine Freistellungs- oder Aufhebungsvereinbarung beurteilen

10. März	18:00 bis 21:00 Uhr	Muttenz	DR-01
03. Sept.	18:00 bis 21:00 Uhr	Chur	DR-03

### • Referentin

Sandra Sprecher

[sko.ch](http://sko.ch)

Anmeldung: [sko.ch/Veranstaltungen](http://sko.ch/Veranstaltungen) oder E-Mail: [info@sko.ch](mailto:info@sko.ch)

## 24. März Erbrecht im Dialog: «Erben und Schenken – mein Wille geschehe»

(Kooperation mit Bank Coop AG)



Mit einer rechtzeitigen Planung des Nachlasses schaffen Sie beste Voraussetzungen für die Übergabe des Vermögens an die nächste Generation und verhindern damit Streitereien unter den Erben. Erkennen Sie, wie Ihr Nachlass ohne Ihr Zutun aufgeteilt würde und lernen Sie die Möglichkeiten, Ihren Nachlass nach Ihren Wünschen zu regeln, kennen. Verschiedene Lebenssituationen (ledig, Konkubinat, verheiratet) wirken sich anders aus und Sie erfahren, mit welchen Vertragswerken Sie die gewählten Massnahmen umsetzen können. Sie erhalten auch Informationen darüber, was das neue Erwachsenenschutzrecht bei einer Urteilsunfähigkeit vorsieht.

### Ihr Nutzen

- Sie kennen die Eckpunkte des Güter- und Erbrechts in Bezug auf Ihre Lebenssituation (ledig, Konkubinat, verheiratet)
- Sie erhalten Informationen über das neue Erwachsenenschutzrecht
- Sie erkennen für sich individuelle Lösungsansätze

- **Referent**  
Marc Wagner  
[bankcoop.ch](http://bankcoop.ch)

24. März	18:00 bis 21:00 Uhr	Bern	DR-02
29. Sept.	18:00 bis 21:00 Uhr	Zürich	DR-04

Anmeldung: [sko.ch/Veranstaltungen](http://sko.ch/Veranstaltungen) oder E-Mail: [info@sko.ch](mailto:info@sko.ch)

## 21. Mai Finanzplanung im Dialog: Finanziell gut vorbereitet in die Pensionierung

(Kooperation mit VPZ Vermögens Planungs Zentrum AG)

### Ordentliche Pensionierung

Eine frühzeitige Pensionsplanung zeigt Ihnen auf, wo Sie heute stehen und wie es nach Ihrer Pensionierung aussehen wird. Wichtige Entscheidungen bei der Pensionskasse (Renten und oder Kapitalbezug) unter Berücksichtigung der finanziellen und steuerlichen Auswirkungen können frühzeitig getroffen werden. Wer zeitig agiert, hat einen sorgenfreien Ruhestand.

### Frühpensionierung

Wünsche und Bedürfnisse sind unsere tagtägliche Motivation. Wie bringt man dies nun in Einklang mit der finanziellen Situation? Was hat eine Frühpensionierung für Konsequenzen in Bezug auf AHV- und Pensionskassenleistungen sowie auf die Steuerbelastung? Eine frühzeitige Analyse Ihrer Situation bringt Klarheit.

### Ihr Nutzen

- Sie kennen die Unterschiede und Konsequenzen eines Renten- und oder Kapitalbezuges
- Sie erkennen Steuerfallen und kennen Optimierungsmöglichkeiten
- Sie wissen, welche Kosten bei einer Frühpensionierung anfallen und kennen die Wichtigkeit einer Erbschafts- und Nachlassregelung

21. Mai	18:00 bis 21:00 Uhr	St. Gallen	DF-02
17. Sept.	18:00 bis 21:00 Uhr	Zug	DF-03

Anmeldung: [sko.ch/Veranstaltungen](http://sko.ch/Veranstaltungen) oder E-Mail: [info@sko.ch](mailto:info@sko.ch)



- **Referenten**  
Mirco Signorell  
[vpz.ch](http://vpz.ch)  
Christoph Peterer  
[peterer-legal.com](http://peterer-legal.com)



SKO-Führungslehrgang

## Herbst 2015, 5 Seminartage

### «Wirkungsvoll Führen in verschiedenen Spannungsfeldern»

(Kooperation mit Kalaidos Fachhochschule Schweiz)

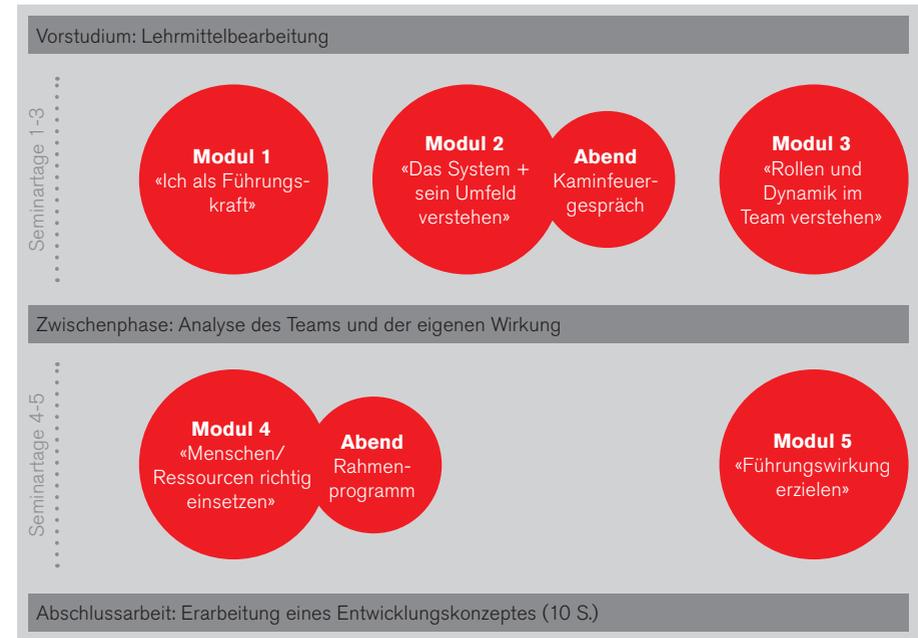


Die Studie «Leadership-Barometer» der Kalaidos Fachhochschule und der SKO zeigt deutlich: Die Herausforderungen nehmen zu, der Druck für die Führungskräfte steigt. Dieser neue SKO-Lehrgang zur Mitarbeiter- und Selbstführung zeigt Ihnen den Weg, wie Sie mit diesen Herausforderungen umgehen können. Führung bedeutet Motivation von menschlichem Verhalten, dasjenige von Mitarbeitenden sowie das eigene. Als zentrale Drehscheibe wirkt und bewirkt die Führungskraft: Sie beeinflusst ihr Umfeld und löst dort Aktionen wie Reaktionen aus.

Führung ist auch abhängig von Rahmenbedingungen. Kadermitarbeitende müssen unterschiedliche Spannungsfelder in der Organisation ausbalancieren und die Energie so bündeln, damit die Unternehmung weiterkommt. Erfahren Sie, wie Sie als Führungspersonlichkeit im Dreieck von Strategien, Organisation und Menschen zielorientiert und effektiv agieren können.

#### Ihr Nutzen

- Sie können Ihre Führungsverantwortung in Bezug auf Organisation, Strategie und Mitarbeitenden bewusst wahrnehmen und effizient gestalten
- Sie sind befähigt, Spannungsfelder zu erkennen und positiv zu beeinflussen
- Sie sind in der Lage, mit Widersprüchen und Widerständen konstruktiv umzugehen und lösungsorientiert zu handeln
- Sie können Ihre Mitarbeitenden individuell und das Team als Ganzes wirkungsvoll entwickeln und zielorientiert einsetzen
- Sie kennen Ihre persönlichen Führungswerte und können Ihre Führungswirkung steuern
- Sie verstehen es, mit Ressourcen bewusst umzugehen



#### Abschluss

SKO-Kalaidos Fachhochschule  
Zertifikat (5 ECTS)

#### Trainer

Cilgia Graf-Bezzola, P&O, Personal- und Organisationsentwicklung, Bern  
Manfred Suter, SuterDevelopment, Zürich  
René Weber, Kalaidos Fachhochschule Schweiz, Zürich

#### Modul 1 bis 3

17.-19. Sept. ganztags Kappel a. A. FL-01

#### Modul 4 und 5

06.-07. Nov. ganztags Kappel a. A. FL-01



Anmeldung: [sko.ch/Veranstaltungen](http://sko.ch/Veranstaltungen) oder E-Mail: [info@sko.ch](mailto:info@sko.ch)

**Kaufmännisches  
Ausbildungszentrum Aarau**  
Kasinostrasse 19  
5000 Aarau  
[kaz.ch](http://kaz.ch)

**ABB Technikerschule**  
Wiesenstrasse 26  
5400 Baden  
[abbts.ch](http://abbts.ch)

**Feusi Bildungszentrum AG**  
Max-Daetwyler-Platz 1  
3014 Bern  
[feusi.ch](http://feusi.ch)

**Hotel Berchtold**  
Bahnhofstrasse 90  
3401 Burgdorf  
[berchtold-group.ch](http://berchtold-group.ch)

**ARGO Werkstätte Chur** (TrendShops)  
Emserstr. 30  
7000 Chur  
[argo-gr.ch](http://argo-gr.ch)

**Hotel City West** (Dialoge)  
Comercialstrasse 32  
7000 Chur  
[citywestchur.ch](http://citywestchur.ch)

**Hotel Meierhof**  
Bahnhofstr. 4  
8810 Horgen  
[hotelmeierhof.ch](http://hotelmeierhof.ch)

**Marina Lachen**  
Hafenstr. 4  
8853 Lachen  
[marinalachen.ch](http://marinalachen.ch)

**Parkhotel Langenthal**  
Weststrasse 90  
4900 Langenthal  
[parkhotel-langenthal.ch](http://parkhotel-langenthal.ch)

**Hochschule Luzern - Wirtschaft**  
Zentralstrasse 9  
6002 Luzern  
[hslu.ch/wirtschaft](http://hslu.ch/wirtschaft)

**Coop Tagungszentrum**  
Seminarstr. 12-22  
4132 Muttenz  
[cooptagungszentrum.ch](http://cooptagungszentrum.ch)

**Seminarzentrum Schweiz Sälihof**  
Riggenbachstrasse 8  
4600 Olten  
[seminarraum-kursraum.ch](http://seminarraum-kursraum.ch)

**Thessoni Hotel**  
Eichwatt 19  
8105 Regensdorf  
[thessoniclassic.com](http://thessoniclassic.com)

**HSO Wirtschaftsschule Schweiz AG**  
St. Leonhardstrasse 74-76  
9000 St. Gallen  
[hso.ch](http://hso.ch)

**Hotel Freienhof**  
Freienhofgasse 3  
3600 Thun  
[freienhof.ch](http://freienhof.ch)

**Hotel Thurgauerhof  
Kongresszentrum**  
Thomas-Bornhauser-Str. 10  
8570 Weinfelden  
[thurgauerhof.com](http://thurgauerhof.com)

**IWAZ Restaurant**  
Neugrundstr. 4  
8620 Wetzikon  
[iwaz.ch](http://iwaz.ch)

**Hof zu Wil**  
Marktgasse 88  
9500 Wil SG  
[hofzuwil.ch](http://hofzuwil.ch)

**Klubschule Migros Winterthur**  
Rudolfstrasse 11  
8401 Winterthur  
[klubschule.ch](http://klubschule.ch)

**Parkhotel Zug**  
Industriestrasse 14  
6304 Zug  
[parkhotel.ch](http://parkhotel.ch)

**Pädagogische Hochschule Zürich**  
Lagerstrasse 2  
8090 Zürich  
[phzh.ch](http://phzh.ch)

## Veranstaltungsorte TrendShop Plus

---

### **Hotel du Parc**

Römerstrasse 24  
5400 Baden  
[duparc.ch](http://duparc.ch)

### **IWAZ Restaurant**

Neugrundstr. 4  
8620 Wetzikon  
[iwaz.ch](http://iwaz.ch)

### **Hotel Bern**

Zeughausgasse 9  
3011 Bern  
[hotelbern.ch](http://hotelbern.ch)

### **Parkhotel Zug**

Industriestrasse 14  
6304 Zug  
[parkhotel.ch](http://parkhotel.ch)

### **Coop Tagungszentrum**

Seminarstr. 12-22  
4132 Muttenz  
[cooptagungszentrum.ch](http://cooptagungszentrum.ch)

### **Hotel Krone Unterstrass**

Schaffhauserstrasse 1  
8006 Zürich  
[hotel-krone.ch](http://hotel-krone.ch)

## Unser Veranstaltungsort Führungslehrgang

---

### **Kloster Kappel**

Kappelerhof 5  
8926 Kappel a.A.  
[klosterkappel.ch](http://klosterkappel.ch)

---

## **Schweizer Kader Organisation SKO**

Schaffhauserstrasse 2

CH-8006 Zürich

Postfach, CH-8042 Zürich

T: +41 43 300 50 50

info@sko.ch

[www.sko.ch](http://www.sko.ch)

